

Informations générales sur la rencontre



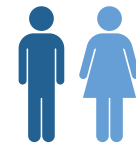
**9 décembre
2025**
18 h 30 à 20 h 35



**Centre de
congrès**
Rouyn-Noranda



**Cédric
Bourgeois**
Facilitation



16

**personnes
présentes**

Liste annexée

Mot de bienvenue

- Cédric Bourgeois, animateur et facilitateur chez Transfert, ouvre la rencontre à 18 h 30 en souhaitant la bienvenue aux personnes présentes.

- Hélène Cartier, vice-présidente, environnement, développement durable et relations avec les communautés chez Falco, accueille les membres et les invite à se présenter lors d'un tour de table.

Mise à jour du projet et actions de suivi

Financement et délais d'autorisation



Financement disponible

- Falco a obtenu un financement privé d'environ 13 M\$ en octobre dernier.

Incertitude liée aux délais

- Les délais d'autorisation créent de l'incertitude pour les investisseurs et Falco, ce qui a contribué à des départs au sein de l'équipe.

Délais généralisés

- Les délais observés ne sont pas propres au projet Falco Horne 5, mais touchent l'ensemble des projets soumis à la procédure d'évaluation environnementale.

Étapes du projet

Étape actuelle

- Le projet est présentement à l'analyse environnementale par les experts gouvernementaux et demeure en attente du décret essentiel à sa poursuite.

Enjeux restants

- Les principaux enjeux à résoudre concernent la qualité des eaux souterraines, le site Norbec, le plan de compensation et le Centre de radio-oncologie.

Comité d'experts sur les risques sismiques

- Malgré l'identification d'une experte en mai, la mise en place du comité par la Direction de la santé publique (DSP) n'est pas encore confirmée.

Actions de suivi : avancement des discussions et modifications



- Les trois actions de suivi prévues à la suite de la rencontre du 29 avril 2025 n'ont pas été réalisées. Mme Cartier explique que l'incertitude entourant l'autorisation du projet a entraîné une démobilitation de l'équipe de Falco et un ralentissement des actions de développement.
- Des discussions avaient été amorcées avec la Sécurité publique concernant la création d'un Comité mixte municipal-industriel (CMMI). La sécurité publique s'est montrée réservée face à cette structure, jugée lourde, et les départs au sein de l'équipe ont freiné l'avancement du dossier.
- Ces suivis seront reportés et éventuellement repris.

Programme préliminaire Intégrité — Résidences et Infrastructures

L'équipe Falco poursuit l'élaboration du programme d'Intégrité Résidences-Infrastructures (PIRI) afin de répondre aux attentes du ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP) et de renforcer le cadre de bon voisinage avec la communauté. Ce programme encadre les engagements de Falco visant à protéger les résidences et infrastructures, tout en intégrant un système de gestion et d'analyse des plaintes et commentaires.



Développement du PIRI

- Un PIRI est en cours de développement pour répondre aux demandes du MELCCFP, incluant la gestion et l'analyse des plaintes et commentaires.
- Un sous-comité composé de membres du Comité a été formé pour élaborer le programme préliminaire.



Vision et engagements de Falco

- Le PIRI vise à encadrer les engagements de Falco, notamment la limitation des sautages à 5 mm/sec, la protection des résidences et infrastructures, et la mise en place d'un plan de communication communautaire.



Travaux du sous-comité

- Les travaux menés lors de deux rencontres ont porté sur la protection des résidences et le traitement des plaintes et réclamations, avec pour objectif de déposer un PIRI préliminaire au MELCCFP.

Lors de cette séance de remue-méninge, les membres ont été invités à partager leurs idées sur les prochaines étapes du projet Falco Horne 5, dans l'éventualité où le décret d'autorisation serait obtenu.



Objectif : Permettre aux membres de proposer et discuter des prochaines étapes du projet Falco Horne 5, en identifiant des actions concrètes, en planifiant la communication avec la communauté et en renforçant les partenariats locaux pour un déploiement harmonieux.

PRÉPARATION À L'ARRIVÉE DU DÉCRET ET COMMUNICATION DES PROCHAINES ÉTAPES

Pour anticiper l'arrivée du décret et renforcer l'engagement de la communauté autour du projet Falco Horne 5, les membres ont identifié trois axes complémentaires :

1. ORGANISATION INTERNE
DE FALCO

- Communiquer clairement sur l'état d'avancement et les sujets importants.
- Valoriser le travail du Comité consultatif et la participation citoyenne.
- Actualiser le plan d'action social et intégrer les nouveaux enjeux.
- Rappeler les engagements communautaires (fonds et comité de gouvernance).

2. COMMUNICATION PROACTIVE ET
TRANSPARENTE

- Maintenir une communication continue via site web, médias et réseaux sociaux.
- Expliquer le rôle du comité d'experts de la DSP sur les sujets clés (ex. : Centre de radio-oncologie).
- Organiser des rencontres publiques pour clarifier la suite du projet.
- Adopter une approche proactive pour dissiper les malentendus après le BAPE.

3. ENGAGEMENT COMMUNAUTAIRE
ET PARTENARIATS

- Impliquer la chambre de commerce et les universités comme relais et partenaires sociaux.
- Relancer le dialogue social avec les acteurs locaux.
- Favoriser la co-construction des solutions avec experts et partenaires sociaux.
- Mettre en avant les apports positifs du projet pour la communauté.

Importance
d'une prise de
position de la
DSP

Les membres recommandent à Falco de valoriser le rôle central de la DSP, de communiquer l'attente de la communauté et de mobiliser des partenaires pour appuyer ce message.

Actions concrètes proposées :



Suivi visuel du projet

Créer un visuel d'avancement, comme un thermomètre, pour illustrer la progression du projet depuis le BAPE et relancer l'intérêt collectif.



Importance de la DSP

Mettre en avant que l'avis de la DSP sur la sismicité est essentiel pour Falco et pour la population, soulignant que la décision attendue permet de poursuivre le projet.



Partenaires mobilisés

Identifier et mobiliser les partenaires et groupes d'intérêt (ex. Laboratoire sur l'acceptabilité sociale, Ville de Rouyn-Noranda) pour renforcer le message via des communications conjointes.

Rejoindre les voisins limitrophes

Pour rejoindre efficacement les voisins limitrophes, il est recommandé d'organiser des événements conviviaux et des séances d'information pour favoriser le dialogue, de valoriser les réalisations concrètes de Falco, de communiquer sur le PIRI et l'implication du Comité, et de présenter les perspectives d'emplois et d'innovation pour la communauté.

Portes-paroles du projet

Pour porter la parole du projet, la Ville, l'université et le CÉGEP peuvent rassurer et informer la communauté. Des collaborations avec les institutions, des projets de recherche et des ententes publiques renforcent la crédibilité et l'adhésion autour du projet.

Dialogue avec les groupes mobilisés

Falco doit aller à la rencontre des groupes, co-construire le plan d'action social et communiquer de façon transparente et locale pour bâtir la confiance et apaiser les inquiétudes.

Actions de suivi
de la rencontre
et varia



ACTIONS DE SUIVI

- Les membres sont invités à transmettre par courriel à Mme Cartier leurs commentaires sur le PIRI préliminaire, le cas échéant, afin qu'ils puissent être intégrés aux travaux du sous-comité au cours des prochains mois.
- Envoyer un Doodle pour identifier les dates des prochaines rencontres.
- Faire le point à la prochaine rencontre sur le plan élaboré avec les idées recueillies lors du remue-méninge.



CALENDRIER 2026

- Printemps 2026 : La prochaine rencontre du Comité aura lieu au mois de mars 2026.
- La rencontre se termine à 20 h 35, avec des remerciements pour la participation et les contributions.

Personnes présentes

Secteurs	Membres	Présences	Absences
Citoyens	Dany Bernèche, Quartier Noranda-Nord Denise Lavallée, Quartier Notre-Dame Pierre Moses, Autre (Sacré-Cœur) Michel Roy, Quartier D'Alembert	✓	× × ×
Milieu sociocommunautaire	Kathleen Baldwin, Ville et villages en santé Rouyn-Noranda	✓	
Milieu socioéconomique	Marie-France Beaudry, Pôle d'économie sociale Abitibi-Témiscamingue Stéphane Brown, Chambre de commerce et d'industrie de Rouyn-Noranda Jean-Claude Loranger, Vision-Travail Abitibi-Témiscamingue	✓ ✓	×
Milieu environnemental/scientifique	Bianca Bédard, Conseil régional de l'environnement de l'Abitibi-Témiscamingue Yohan Jalouzot, Organisme de bassin versant du Témiscamingue Benoît Plante, Institut de recherche en mines et en environnement	✓*	× ×
Tourisme et utilisateur du territoire	Daniel Audy, Club Motoneigistes Rouyn-Noranda	✓	
Milieu de l'éducation/recherche	Édith-Martine Lapierre, Centre de services scolaire de Rouyn-Noranda Sylvain Blais, Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue	✓* ✓	

Secteurs	Observateurs	Présences	Absences
Ressources Falco	Hélène Cartier, vice-présidente, environnement, développement durable et relations avec les communautés Julie Brassard, directrice, services techniques	✓ ✓*	
Direction de santé publique	Élise-Ariane Cabirol, Module santé environnementale	Non-présente – Au besoin	
Ville de Rouyn-Noranda	Maxime Gauthier, Aménagement du territoire et de l'urbanisme Daniel Camden, Noranda-Nord/Lac Dufault	✓ ✓	
Observateur	Marie-Pier Côté, Laboratoire sur l'acceptabilité sociale de l'exploitation des ressources naturelles	✓	

Secteurs	Substituts	Présences
Citoyens	Mélissa Bédard, Noranda-Nord Michel Trépanier, Quartier Notre-Dame Jocelyne Cloutier, Quartier Notre-Dame Jean Goutier, Autre (Sacré-Cœur) Yvon Perrier, Autre (Granada)	✓
Milieu socioéconomique	Nathalie Langlais, Chambre de commerce et d'industrie de Rouyn-Noranda Louiselle Luneau, Pôle d'économie sociale Abitibi-Témiscamingue Monique Beaupré, Vision-Travail Abitibi-Témiscamingue	
Milieu environnemental/scientifique	Yves Grafteaux, Organisme de bassin versant du Témiscamingue	
Tourisme et utilisateur du territoire	Denis Gélinas, Club Quad du Cuivre	
Milieu de l'éducation/recherche	Anne-Frédérique Karsenti, Centre de services scolaire de Rouyn-Noranda	
Direction de santé publique	Stéphane Bessette, Module santé environnementale	
Ville de Rouyn-Noranda	Josée Banville, Aménagement du territoire et de l'urbanisme	

Secteur	Facilitateurs	Présences
Transfert Environnement et Société	Cédric Bourgeois, facilitateur Laurence Roger, rapportrice	✓ ✓

*Présence par vidéo-conférence.