



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

**Comité consultatif
Projet Falco Horne 5 – Ressources Falco Ltée**



Rédigé par
TRANSFERT
ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

TABLE DES MATIÈRES

- 3** Introduction
- 4** Composition du Comité
- 5** Concertation en action
Des rencontres qui font la différence
- 7** Contributions des membres
- 8** Perspective 2026 et remerciements

INTRODUCTION

Mis sur pied en 2019, le Comité consultatif (ci-après « Comité ») du projet Falco Horne 5 s'impose comme un levier essentiel de dialogue avec la collectivité, permettant à ses membres de contribuer de manière significative à l'amélioration continue du projet minier.

En novembre 2024, Ressources Falco a procédé à la refonte du Comité afin de renforcer la représentativité des parties prenantes et de consolider le travail communautaire. Le Comité est officiellement relancé en janvier 2025 à l'occasion de sa première rencontre.

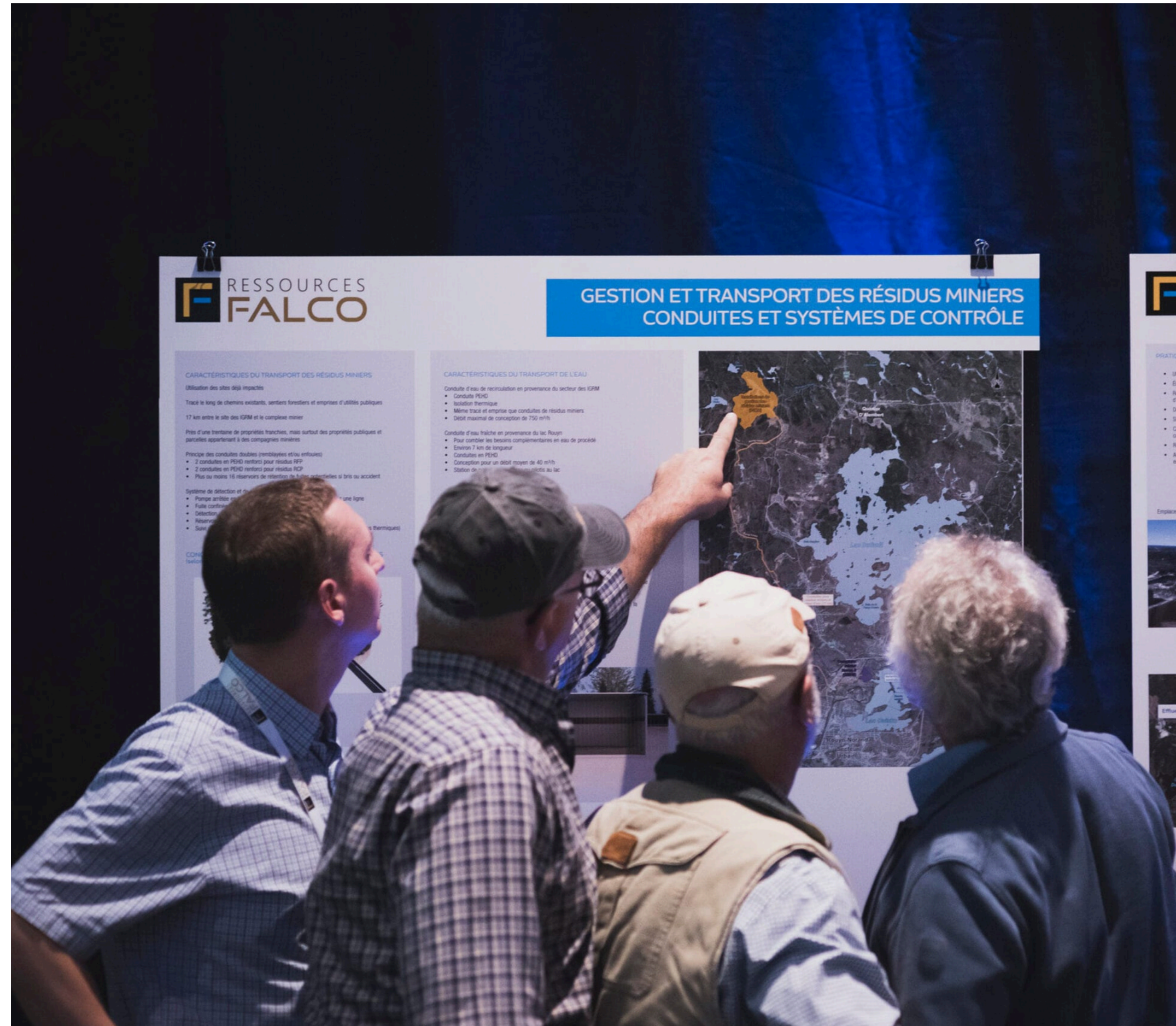
Le mandat du Comité



Être le lieu privilégié d'échanges entre Ressources Falco et la collectivité favorisant, à travers ses travaux et recommandations, une cohabitation harmonieuse à Rouyn-Noranda du projet minier Falco Horne 5.

4 objectifs principaux :

1. Constituer un espace de dialogue, de partage mutuel d'information et de recherche de solutions concertées entre les représentants de Ressources Falco et les parties prenantes concernées par le développement du projet Falco Horne 5 ;
2. S'assurer que chacun ait la possibilité d'exprimer son point de vue et faire des suggestions sur les activités, les impacts et les informations transmises ;
3. Développer une compréhension commune des enjeux (défis et opportunités) environnementaux, sociaux et économiques liés au développement du projet ;
4. Participer activement à la recherche de solutions et contribuer à favoriser les retombées sociales et économiques pour les communautés locales.



COMPOSITION DU COMITÉ

Le Comité réunit 26 membres et 7 observateurs aux profils variés, assurant la représentativité des secteurs concernés par les activités de Ressources Falco grâce à la complémentarité de leurs compétences et de leurs intérêts.



L'équipe de Ressources Falco

- Hélène Cartier, vice-présidente, environnement, développement durable et relations avec les communautés
- Julie Brassard, directrice, services techniques
- Martin Duclos, directeur, environnement et relations avec les communautés (janvier à mars 2025)
- Marilyn Gagnon, technicienne senior en environnement (janvier à juin 2025)
- Nancy Thériault, coordonnatrice de projet (janvier à mai 2025)
- François Cartier, conseiller stratégique gestion et communications



L'équipe de facilitation

La firme Transfert Environnement et Société a été mandatée pour assurer l'animation et la facilitation des échanges, ainsi que la rédaction des comptes rendus, à titre de tiers indépendant.

- Cédric Bourgeois
- Marc-Olivier Fortin
- Laurence Roger

SECTEUR	SOUS-SECTEUR	RÔLE	
		Membre actif	Substitut
Citoyens	Quartier Noranda-Nord	Danny Bernèche	
			Mélissa Bédard
	Quartier Notre-Dame	Denise Lavallée	
			Michel Trépanier
			Jocelyne Cloutier
	Autre (Sacré-Cœur)	Pierre Moses	
			Jean Goutier
Milieu socioéconomique	Autre (Granada)		Yvon Perrier
	Quartier D'Alembert	Michel Roy	
	Milieu sociocommunautaire	Kathleen Baldwin	
	Pôle d'économie sociale Abitibi-Témiscamingue	Marie-France Beaudry	
			Louiselle Luneau
	Chambre de commerce et d'industrie de Rouyn-Noranda	Stéphane Brown	
			Nathalie Langlais
Milieu environnemental/scientifique	Vision-Travail Abitibi-Témiscamingue	Jean-Claude Loranger	
			Monique Beaupré
	Conseil régional de l'environnement de l'Abitibi-Témiscamingue	Bianca Bédard	
	Organisme de bassin versant du Témiscamingue	Yohan Jalouzot	
			Yves Grafteaux
	Institut de recherche en mines et en environnement	Benoît Plante	
Tourisme et utilisateur du territoire	Club Motoneigistes Rouyn-Noranda	Daniel Audy	
	Club Quad du Cuivre		Denis Gélinas
Milieu de l'éducation/recherche	Centre de services scolaires de Rouyn-Noranda	Édith-Martine Lapierre	
			Anne-Frédérique Karsenti
Milieu des affaires	Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue	Sylvain Blais	
Direction de santé publique	Propair	Étienne Lambert*	
Ville de Rouyn-Noranda	Module santé environnementale	Élise-Ariane Cabirol - Observatrice	
			Stéphane Bessette
	Aménagement du territoire et de l'urbanisme	Maxime Gauthier - Observateur	
			Josée Blanville
	Noranda-Nord/Lac Dufault	Daniel Camden - Observateur	
	Noranda	Réal Beauchamp* - Observateur	
Observateur	Laboratoire sur l'acceptabilité sociale de l'exploitation des ressources naturelles	Marie-Pier Côté - Observatrice	

*M. Étienne Lambert s'est retiré du Comité le 3 décembre 2025, et M. Réal Beauchamp n'en fait plus partie à la suite de sa non-réélection lors des élections municipales de novembre 2025.

CONCERTATION EN ACTION

DES RENCONTRES QUI FONT LA DIFFÉRENCE

Entre novembre 2024 et décembre 2025, le Comité s’est réuni à plusieurs reprises. Ces rencontres ont été l’occasion d’aborder des thèmes majeurs, de définir des orientations clés et de mener diverses activités participatives. L’ensemble de ces échanges illustre le rôle central du Comité dans le suivi du projet et le maintien d’un dialogue constructif avec la communauté, en plaçant la concertation et la collaboration au cœur de ses actions.

13 novembre 2024

RENCONTRE DE CRÉATION

Sujets traités

- Mise en place du comité consultatif et définition des objectifs
- Proposition de mandat et composition du comité
- Enjeux prioritaires (sismicité, risques technologiques, retombées économiques, protection de l’eau)

Activités participatives

- Exercice d’autodésignation des membres
- Atelier de priorisation des thèmes de discussion futurs

Principaux points de discussion

- Vision d’une cohabitation harmonieuse entre le projet Falco Horne 5 et la communauté
- Mécanismes participatifs à mettre en place (Table Ville-Falco, CMMI, etc.)

Rencontre n° 1 - 28 janvier 2025

MANDAT, RÈGLES DE FONCTIONNEMENT ET RAPPORT DU BAPE

Sujets traités

- Premières impressions sur le rapport du Bureau d’audiences publiques sur l’environnement (BAPE)
- Planification des rencontres et calendrier 2025
- Gouvernance et engagement social
- Plateforme de consultation Cocoriko comme lieu d’échanges avec les membres et la communauté

Activités participatives

- Tour de table avec impressions sur le rapport du BAPE

Principaux points de discussion

- Limites de l’implication sociale de Falco
- Effets cumulatifs des industries
- Préoccupations liées à la sismicité et au Centre de radio-oncologie



Pour consultez les faits saillants des rencontres, veuillez visiter le portail virtuel Horne 5 : falcohorne5.ca/documentation

Rencontre n° 2 – 19 mars 2025

VIBRATIONS ET SISMICITÉ

Sujets traités

- Vibrations des sautages miniers et sismicité induite
- Programme d'Intégrité – Résidences et Infrastructures
- Résultats du sondage Léger sur l'acceptabilité sociale du projet (évaluation de l'appui public)

Activités participatives

- Échanges autour de la création d'un sous-comité dédié au programme d'intégrité

Principaux points de discussion

- Risques pour les équipements sensibles (fonderie, Centre de radio-oncologie)
- Résultats des essais de la plateforme Cocoriko (plateforme de consultation alternative en test)

Rencontre n° 3 – 29 avril 2025

PROGRAMME INTÉGRITÉ – RÉSIDENCES ET INFRASTRUCTURES

Sujets traités

- Rôle de la Direction de santé publique (DSP) dans l'évaluation des impacts
- Fermeture de l'Espace Falco et réduction de l'équipe projet
- Nouveau Portail virtuel Horne 5
- Programme d'Intégrité – Résidences et Infrastructures

Activités participatives

- Atelier collaboratif d'identification des éléments clés du programme d'intégrité

Principaux points de discussion

- Études de cas en Abitibi pour inspirer les bonnes pratiques
- Préoccupations sociales : emploi, logement, adhésion communautaire



Programme d'Intégrité – Résidences et Infrastructures

UN SOUS-COMITÉ ENGAGÉ

Un sous-comité, composé de 5 membres du Comité, a été mis en place pour élaborer, de manière concertée, un programme de suivi et de maintien de l'intégrité des résidences et des infrastructures situées à proximité du projet Falco Horne 5.

Ce programme s'inscrit dans un cadre de bon voisinage qui sera développé en collaboration avec le Comité et la communauté.

Vers un programme robuste pour une cohabitation harmonieuse

En 2025, les travaux du sous-comité, menés sur deux rencontres tenues en octobre et en novembre, ont porté sur :

- La protection des résidences
- Le traitement des plaintes et des réclamations

Rencontre n° 4 – 9 décembre 2025

PROCHAINES ÉTAPES SI PROJET AUTORISÉ

Sujets traités

- Mise à jour de l'avancement du projet Falco Horne 5 (financement, délais d'autorisation, étapes post-BAPE)
- Version préliminaire du programme d'Intégrité – Résidences et Infrastructures réalisée par le sous-comité
- Prochaines étapes pour l'équipe Falco si le projet est autorisé

Activités participatives

- Discussion remue-ménages sur des pistes pour renforcer l'engagement communautaire en amont de l'obtention du décret

Principaux points de discussion

- Préoccupations sur l'absence de communication médiatique depuis la fin du BAPE
- Défis liés aux délais d'autorisation et aux questions du ministère
- Importance d'impliquer la DSP et son comité d'experts pour rassurer la population

CONTRIBUTIONS DES MEMBRES

Au fil des rencontres, les membres du Comité ont joué un rôle clé en posant des questions et en formulant des recommandations concrètes pour le projet Falco Horne 5.

Leurs contributions, issues d'échanges et d'activités participatives, se sont traduites par des propositions ayant des impacts positifs sur les activités de Falco et contribuant à renforcer la cohabitation harmonieuse entre le projet Falco Horne 5 et la communauté.



GOUVERNANCE DU COMITÉ

Les membres ont contribué à définir et ajuster le mandat et les règles de fonctionnement du Comité. Ils ont proposé l'ajout du caractère « permanent » au Comité pour assurer sa pérennité, l'invitation systématique des substituts pour garantir la continuité de la représentativité, la création de sous-comités pour approfondir certains thèmes prioritaires au besoin, et la possibilité d'augmenter la fréquence des rencontres si nécessaire.



Impacts positifs pour Falco

Renforcement de la légitimité et de la transparence du processus participatif, tout en permettant une organisation plus efficace des travaux et une meilleure anticipation des besoins de la collectivité.

ENJEUX TECHNIQUES PRIORITAIRES

Le Comité a identifié la sismicité, les vibrations et la qualité de l'air comme thèmes prioritaires, tout en exprimant le besoin d'être mieux outillé pour comprendre l'information technique. Deux actions distinctes ont alors été menées. D'une part, la création d'un comité d'experts avec la DSP afin d'approfondir l'évaluation des impacts sur le Centre de radio-oncologie et ses équipements sensibles. D'autre part, l'invitation de spécialistes pour vulgariser les enjeux techniques liés aux vibrations et à la sismicité induite, ainsi que pour expliquer le rôle de la DSP dans l'évaluation des impacts.

Un sous-comité a été créé afin d'élaborer un programme garantissant l'intégrité des résidences et des infrastructures. Les membres ont identifié les éléments clés à intégrer dans ce programme, ce qui a permis au sous-comité de concevoir un programme préliminaire d'Intégrité – Résidences et Infrastructures, axé sur la protection des résidences ainsi que sur le traitement des plaintes et des réclamations.

Les travaux du sous-comité ont aussi permis d'élaborer un Cadre de référence sur la gestion des interactions avec la communauté et de poser les assises du futur Guide de bon voisinage ; des outils clés visant à structurer les échanges avec la population et à favoriser une cohabitation harmonieuse et durable.



Impacts positifs pour Falco




Renforcement de la collaboration avec les autorités de santé publique et les experts, tout en consolidant la crédibilité du projet par leur implication. Anticipation des préoccupations citoyennes et réduction des risques de litiges, tout en favorisant une cohabitation harmonieuse.

PERSPECTIVE 2026

L'année 2026 sera une étape déterminante pour le projet Falco Horne 5, avec pour objectif principal l'obtention du décret d'autorisation gouvernemental. Dans ce contexte, le Comité jouera un rôle stratégique en accompagnant Ressources Falco sur les moyens et activités de communication à déployer pour que la communauté soit informée et comprenne les prochaines étapes de développement du projet, une fois l'autorisation obtenue.

Les membres poursuivront leur réflexion sur le processus participatif, notamment par l'amélioration des pratiques de communication et de consultation citoyenne. Ils se pencheront sur la mise en place d'un mécanisme de suivi des actions, sur le déploiement d'outils de communication — tels que des avis automatisés, un site Web dédié, une présence dans les médias sociaux, des fiches explicatives, une ligne 1-800, des rencontres publiques, etc. — ainsi que sur l'élaboration d'un plan de communication proactive visant à contrer la désinformation tout en mettant en valeur les retombées du projet. Cette contribution permettra d'accroître la transparence des démarches de Falco et de consolider la confiance envers le projet.

Les priorités du Comité pour 2026 incluent :

-  Analyser et valider les approches de communication proposées par Falco pour assurer transparence et clarté.
-  Contribuer à l'identification des canaux de diffusion adaptés aux différents publics.
-  Maintenir un dialogue ouvert avec la communauté, en anticipant les préoccupations et en favorisant l'acceptabilité sociale du projet.

Cette année sera marquée par une collaboration renforcée entre Ressources Falco et le Comité afin de garantir que la transition vers la phase d'autorisation se fasse dans un esprit de confiance et de responsabilité.

REMERCIEMENTS

L'équipe de Ressources Falco tient à exprimer sa reconnaissance à l'ensemble des membres du Comité pour leur engagement tout au long de l'année 2025. Leur participation active aux rencontres, leurs réflexions constructives et leur volonté de collaborer ont contribué à enrichir le dialogue et de faire avancer les travaux du projet Falco Horne 5.

L'équipe en profite également pour remercier M. Réal Beauchamp et M. Étienne Lambert, qui ont quitté le Comité en 2025 après s'y être engagés depuis sa formation en 2019.



falcohorne5.ca